



SPORTHEADS Advisory



www.sportheads.de



Sehr geehrte Damen und Herren,

„Die Wahrheit liegt auf dem Platz“ - dieses Zitat von Otto Rehhagel mit Bezug auf die frühe Fußball-Weisheit von Adi Preißler beschreibt auch den Wunsch, die Komplexität des heutigen Fußballgeschäfts hinter sich zu lassen.

Wir sehen aber, dass die Rahmenbedingungen der Fußballclubs immer vielschichtiger werden und die Erfolgsfaktoren im Fußball immer weniger greifbar sind. Alles hängt scheinbar mit allem zusammen. Damit werden die Aufgaben für das Management, aber vor allem auch für die Aufsichtsgremien, deutlich anspruchsvoller.

Mit **SPORTHEADS Advisory** kombinieren wir unsere langjährige Beratungserfahrung mit der Kompetenz von ausgesprochenen Fußball-Experten. Mit einem gemeinsamen Experten-Pool stehen wir Ihnen bei diesen Herausforderungen mit Rat und Orientierung zur Seite. Wir wollen Sie und Ihre Kolleginnen und Kollegen dabei unterstützen Ihre Aufgaben als Gremium-Mitglied rechtssicher, informiert und effizient ausführen zu können.

Mit sportlichen Grüßen,

Dr. Marcus Hochhaus

Marc Mayer-Vorfelder





Wir sehen vier grundlegende Erfolgsfaktoren als Ausgangspunkt unserer Beratung für die Arbeit von Aufsichtsgremien im Profifußball





Über die generellen Erfolgsfaktoren hinaus bestehen eine Vielzahl von fachlichen Themen, in denen die Gremien gefordert werden



**Generelle
Erfolgsfaktoren**

- Risikomanagement
- Entscheidungsprozesse
- Kompetenzen
- Governance





Einige Beispiele von möglichen Fragestellungen für Aufsichtsgremien im Überblick

Risikomanagement

- Budget und Investitionen im sportlichen Bereich
- Finanzierung
- 50+1 / Gesellschafter
- Umsatzentwicklung / Plan
- Key People / Entscheider
- Abhängigkeit von Partnern / Klumpenrisiken
- Kommunikation / Medien
- Haftung
- Exogene Risiken

Entscheidungsprozesse

- Entscheidungsvorbereitung
- Ausschüsse und Abläufe
- Benchmarking / Best Practice
- Szenarien und Handlungsoptionen
- Daten und Analysen
- Besonderheiten der Branche Fußball

Kompetenzen

- Evaluierung der Zusammensetzung von Gremien
- Bedarf für externe Kompetenzen
- Onboarding neuer Mitglieder
- Benchmarking
- Neu- und Nachbesetzung

Gremien-Governance

- Rollenverteilung und Verantwortungsbereiche
- Vertraulichkeit
- Dokumentation / Berichte (extern)
- Transparenz
- Reporting (vom Management in das Gremium)
- Zuständigkeiten / Ausschüsse



Der Einsatz unserer Expertise erfolgt je nach Fragestellung und die Auswahl der entsprechenden Experten erfolgt in Abstimmung mit dem Kunden



Unser Expertenpool A-Z



Sven Froberg

Medien- und Kommunikationsberater

Vormals Berater FIFA. Ltg. Kommunikation VfL Wolfsburg, GF SID, SVP Wige Media, Sportchef ProSiebenSat.1, Chefredakteur DSF



Beratungsschwerpunkte

- Interne und externe Kommunikation, Kommunikationsstrategie, Storytelling
- Media Relations, Entscheidungsprozesse



Dr. Tobias Haupt

Founder & CEO gameCode.ai, Fußballmanager

Vormals Leiter DFB-Akademie, Stellv. Direktor Internationales Fußball Institut, Strategie & Unternehmensentwicklung Hannover 96



Beratungsschwerpunkte

- Sportstrategie, Leadership im Spitzenfußball, Strukturen, Prozesse & nachhaltige Entwicklung
- Kaderwertmanagement, datenbasierte Transferentscheidungen



Dr. Marcus Hochhaus

Managing Partner SPORTHEADS

Vormals Goldmedia Strategy Consulting, Constantin Medien AG, KirchGruppe



Beratungsschwerpunkte

- Personal & Führung, Entscheidungsprozesse
- Strategie und Unternehmensentwicklung, Business Planning
- Digitalisierung, Daten & Analyse



Kerstin Lutz

CEO Billie Jean King Cup

Vormals MD Bus.Dev. und MD Partnership Mgmt. TEAM Marketing, Acc. Manager Octagon



Beratungsschwerpunkte

- Vermarktung und Vermarktungsstrategie für Medien und Sponsoren
- Partnership Management
- Strategie und Unternehmensentwicklung



Marc Mayer-Vorfelder

Managing Partner SPORTHEADS

Vormals Gründer der Personalberatung MV Sport Heads, Sportmarketing UniCredit



Beratungsschwerpunkte

- Personal & Führung, Kompetenzen
- Sportsponsoring
- Sportstrategie





Unser Expertenpool A-Z



Martin Meichelbeck

Leitung Sportmedizin/
Prävention Knappschaft Kliniken

Vormals Technischer Direktor
und Mitglied der GL SpVgg
Greuther Fürth, Leiter Medizin
Borussia Mönchengladbach,
Profifußballer u.a. VfL Bochum



Beratungsschwerpunkte

- Sportliche Organisationsstrukturen & Arbeitsweisen
- Sportmedizin, Sportpsychologie, Sportwissenschaft,
- Personalbewertung
- Supervision/ Coaching



Thomas Röttgermann

Football-Executive,
KeyNote Speaker

Vormals
Vorstandsvorsitzender
Fortuna Düsseldorf, GF VfL
Wolfsburg, GF/CEO Sportfive



Beratungsschwerpunkte

- Strategie und Unternehmensentwicklung, B2B-Vermarktung, Frauenfußball
- Prozesse, Benchmarking



Ingo Schiller

Advisor & Investor,
Zertifizierter Mediator

Vormals CFO Hertha BSC,
Aufsichtsrat DFL, Marketing
Borussia Mönchengladbach



Beratungsschwerpunkte

- Kapitalmaßnahmen, Infrastruktur
- Risikomanagement, Entscheidungsprozesse, Governance



Dr. habil. Martin Stopper

Partner Lentze.Stopper RAe

Vormals Mitglied Taskforce
DFL, Dozent für Sportrecht Uni
Bayreuth, Director Business
Affairs EM.TV, Justiziar FIFA



Beratungsschwerpunkte

- Vereinsrecht, Arbeitsrecht und Spielertransfers
- Ausgliederungen & Finanzierungen, 50+1, Financial Fairplay, Salary Cap



Bernd Wahler

Advisor & Investor

Vormals AR-Vorsitz HYPE,
Präsident VfB Stuttgart, CMO
adidas, General Manager Nike



Beratungsschwerpunkte

- Entscheidungsprozesse, Gremien-Governance
- Vermarktung, Markenmanagement, Leitbild

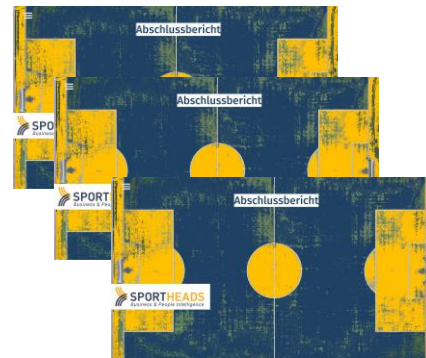
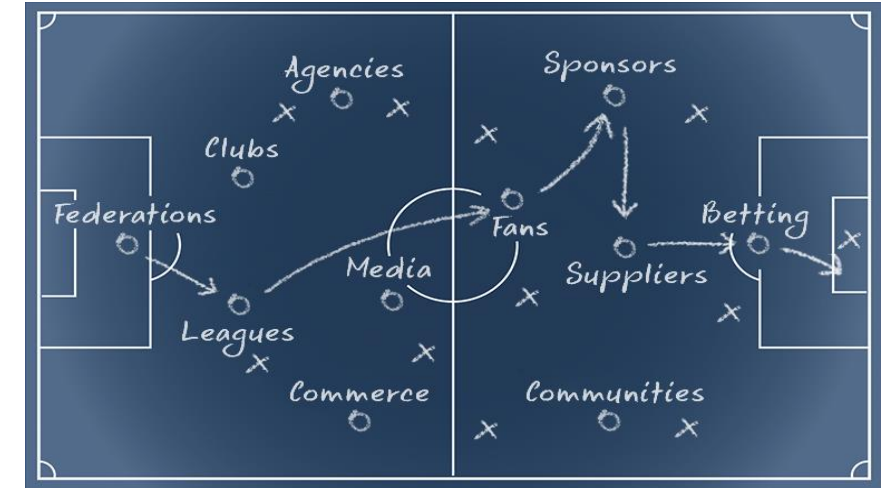




Art und Umfang unserer Beratungsleistungen werden individuell auf die Fragestellungen und Rahmenbedingungen der Auftraggeber ausgerichtet

Leistungen

- Analysen und Entscheidungsvorlagen
- Expertengespräche, Diskussionen und Sparrings
- Workshops
- Vor- und Nachbereitung von Gremiensitzungen



Mögliche Ergebnisse Deliverables / Output

- Reports und Empfehlungen
- Dokumentation Workshop
- Projektergebnisse, je nach Aufgabenstellung (z.B. Entscheidungsvorlagen, Struktur- und Governanceempfehlung, Benchmarkings usw.)



Über uns



**Gute Ideen brauchen gute Köpfe.
Und gute Köpfe brauchen gute Ideen.**

Mit unserer einmaligen Kombination aus Strategie- und Personalberatung bieten wir Führungskräften, Spezialisten und Aufsichtsgremien eine **fundierte Unterstützung in strategisch wichtigen Fragestellungen.**



Wir sind SPORTHEADS

Wir beraten Personen, Gremien, Unternehmen und Organisationen im Sport sowohl im kommerziellen als auch im sportlichen Bereich. Mit unserer **Sport-DNA** und der langjährigen Erfahrung unserer Partner und Mitarbeiter bieten wir **von Beginn an einen spürbaren Mehrwert.**





Mit unserem Sport-Fokus und der Kombination unserer Leistungsbereiche können wir den Erfolg unternehmerischer Entscheidungen signifikant erhöhen

 **Business
Intelligence**



Consulting



Digitale
Transformation



Research

 **People
Intelligence**



Executive Search



Recruiting von
Spezialisten



Strategische
Personalplanung



SPORTHEADS – Referenzen (Auswahl)





Kontakt

SPORTHEADS GmbH
Karlstr. 19 | 80333 München

Dr. Marcus Hochhaus | Marc Mayer-Vorfelder

hochhaus@sportheads.de
mayer-vorfelder@sportheads.de

www.sportheads.de

